



우정과 환대의 이웃, 다채로운 문화생산도시

영등포

공유자료

문화도시의 정책 개념

시민이 공감하고 즐기는 도시문화의 고유성과 창조력을 바탕으로 미래지향적 사회성장구조와 지속가능한 도시발전체계를 갖춘 법정 지정도시(문화의 가치와 가능성을 바탕으로 진화하는 사회적 생명체)

문화도시의 법적 개념

문화예술 · 문화산업 · 관광 · 전통 · 역사 · 영상 등 지역별 특색 있는 문화자원을 효과적으로 활용하여 문화 창조력을 강화할 수 있도록 지역문화진흥법에 따라 지정된 도시를 말한다(2014년 제정, 지역문화진흥법)

문화도시의 사업적 정의

도시단위의 종합적·중장기적 문화계획과 문화기획을 통한 사회발전 프로젝트[City's Culture Plan]

- 시민이 문화적 삶을 실현하는 사회적 장소로서 문화도시를 육성하고 지원하기 위한 정책사업

공간(hardware) + 콘텐츠(software) + 인력(humanware) 분야 통합 지원

최대 5년까지 200억원 : 국비 100억원 + 광역·기초 매칭 100억원

- 문화프로그램 및 공간 조성 지원/문화도시 콘텐츠 개발 및 브랜드화 지원/**사회적 경제조직 육성 지원** 등



01 지금, 영등포

우리의 도시

영등포의 이슈

젠트리피케이션

동지 내몰림 현상의 문래동과 대림동

도시 안의 외면받는 코끼리

성매매집결지, 쪽방촌, 노숙인 집결지

혐오와 차별

중국동포 밀집지에 대한 편견과 부정적 시각

생활권역 간 단절된 문화격차

철도와 도로로 나뉘어진 동서 축 문화격차
셋강으로 나뉘어진 남북 축 문화격차

불편한 수변문화환경

어려운 접근성과 보행 환경
수변의 지역성과 생태성, 문화적 활용성 부족

쇠퇴하는 도심 소부장 숙련 제조업

4차산업혁명에 따른 제조업 구조의 변화
공해와 소음에 대한 우려 증가

복잡다단한 문화예술계 이슈

성평등, 반성폭력, 문화협치, 저작권 보호,
생계유지에 대한 위기감

영등포의 문화적 정체성과 지역고유성에 대한 의심

영등포의 문제는 서울의 문제이자
곧 대한민국의 문제

영등포 문화도시

영등포의 잠재력

수변자원

- 도림천 ~ 대방천 ~ 안양천 ~ 한강 ~ 샛강
- 선유도, 여의도, 밤섬
- 서울 시민이 가장 많이 찾는 3대 축제
(여의도봄꽃축제, 한강불꽃축제, 밤도깨비야시장)
- 서울에서 교량이 가장 많은 도시 (38개)

역사유산

- 비행장, 방공호, 군부대주둔지 등
독립운동과 군사 유적
- 제분, 제과, 맥주, 피혁, 방직, 요업 등
근대산업유산
- 영등포산업선교회 등
근대노동운동 역사
- 풍부한 민담과 민간신앙 부군당 다수 분포

네트워크 상징자원

- 하천과 철도로 연결된 도시 간 네트워크
- 예술인밀집지의 동시대적 문제를 공유하는
지역 간 글로벌 네트워크
- 기초자치단체 문화행정 혁신과 협력의 모델
- 문화공론장 기반 민간주도 문화예술현장의
도시 간 네트워크

영등포 문화도시

인적자원

- 단일 면적 기준 예술인 최대 밀집 활동지
(300명 이상)
- 도심제조업 최대 밀집지
(1,600개의 소부장 산업체)
- 외국인 인구비율 전국 최고(약 5만명, 13.5%)
- 금융과 유통서비스업체 최대 밀집지
(금융서비스업체 1,327개, 종사자 58,819명)

우호적 정책 환경과 민관협력 기관

- 문화예술 현장의 자율적 힘을 믿는
행정의 팔길이 원칙
- 도시수변, 상호문화, 협치공유 등
미래비전을 가진 자치구 정책 환경
- 민관거버넌스와 공론장에 대한 이해와
경험이 많은 행정
- 민간 문화예술 네트워크와 경계 없는
협력 관계의 시민사회단체



02 질문하기

우리의 답을 찾는 과정

재난사회에서 어떻게 안전하게 살아갈 수 있을까?

- **감염병**
(신종 코로나 피해 영등포 예술인 성명서)
- **젠트리피케이션**
(문래창작촌 예술가, 소공인 활동의 지속성 위협)
- **젠더 이슈**
(문화예술계 성폭력 피해 사건)

혐오와 차별 없이 어떻게 공존하며 살아갈 수 있을까?

- **대림동과 이주문화**
(코로나 뉴스, 영화 청년경찰 등 미디어 혐오, 차별)
- **지역격차-지역균형**
(신길권역-여의권역 거주 만족도 및 권역별 환경 격차)
- **영등포역 일대
성매매집결지와 쪽방촌
그리고 영등포 시장**

우리는 어떻게 도시의 주인으로 살아갈 수 있을까?

- **권역/의제별 문화공론장**
(영등포공유원탁회의 등 다양한 거버넌스 참여 주체 출현)
- **거점장소**
(웨이마을학교, 언니네부엌 등 다양한 민간거점 활성화)
- **도시 주체들의 사회적효과**
(주민 마을 활동, 문래창작촌 활동의 소셜임팩트)
- **연결과 협력**
(생활권역 네트워크 및 대림동-중곡 문화 교류 등 욕구 확인)

**Q. 지금 여기,
우리는 이 도시에서
'어떻게' 문화적으로
살아갈 수 있을까?**



도시에서 어떻게 생태적인 삶을 살아갈 수 있을까?

- **기후변화**
(도시 자원순환, 미세먼지, 열대야-지구온난화, 환경문제 대두)
- **자연성 회복**
(여의도-선유도-밤섬, 한강-안양천-도림천)
- **수변문화**
(수변문화환경 구축 및 수변문화 시민-정책 거버넌스 운영)

여의도 샛강의
환경을 보존하고
가꾸는 일에
참여하고 싶어요!

신길동에서
어떻게 동네
고민을 함께
논의할 수
있을까?

예술과 기술을
넘나들며
활동하는 동료들을
만날 수 있을까?

아이들이 마음껏
즐기고 배울 수 있는
다양한 장소가
필요해요!

대림동에서
다양한 사람들이
어울리는 공생의
문화를 꽃피울 수
있을까?

영등포역
성매매집결지에 대해
이야기를 나누고 싶어요!

나는 분래동에서
계속 작업을
할 수 있을까요?

나는 어디에서
영등포 역사와 문화 소식을
알 수 있을까요?

안양천과
도림천에서
함께 즐길 수 있는
문화를
만들어볼까?

문화도시가
뭐예요?
나는 무엇을
할 수 있죠?

재난사회에서 어떻게
안전하게 살아갈 수 있을까?

혐오와 차별 없이 어떻게
공존하며 살아갈 수 있을까?

우리는 어떻게 도시의 주인으로
살아갈 수 있을까?

도시에서 어떻게 생태적인
삶을 살아갈 수 있을까?

시민 스스로
도시의 문제를
발견하고
해결해가는 도시

함께 생산하고
공유하는
삶의 전환을
이뤄내는 도시

창의적인
시민주체성이
발현되는 도시

끊임없이
변화하는
과정 속에서
생동하는 도시

Q 영등포는 '어떤 문화'를 생산하는 도시가 될 것인가?

공유협력
문화

상호문화

예술안심
문화

예술기술
융복합
문화

도시
수변문화

40만 이야기로 생동하는 * **창조적 공유지**(creative commons) 생성과 활성화

* 창조적 공유지(Creative Commons) 는?

소통, 표현, 공유, 접근성에 대한 시민들의 요구를 충족하는 문화적 표현, 정보, 지식, 도구, 시설, 공간, 장소, 규약, 제도와 과정을 포함하는 유무형의 자원이며, 문화도시 정책 추진을 통해 영등포가 생산하는 모든 공공재입니다.



03 우리의 계획

어떻게 함께 가꿔갈 것인가

비전

‘우정과 환대의 이웃, 다채로운 문화생산도시 영등포’

핵심 가치

문화협치

문화공유

문화다양성

생태문화

목표

40만 이야기로 생동하는 창조적 공유지(creative commons) 생성과 활성화

지향

공유협력 문화

상호문화

예술안심 문화

예술기술 융복합 문화

도시 수변문화

문화도시 R&D
행재정준비

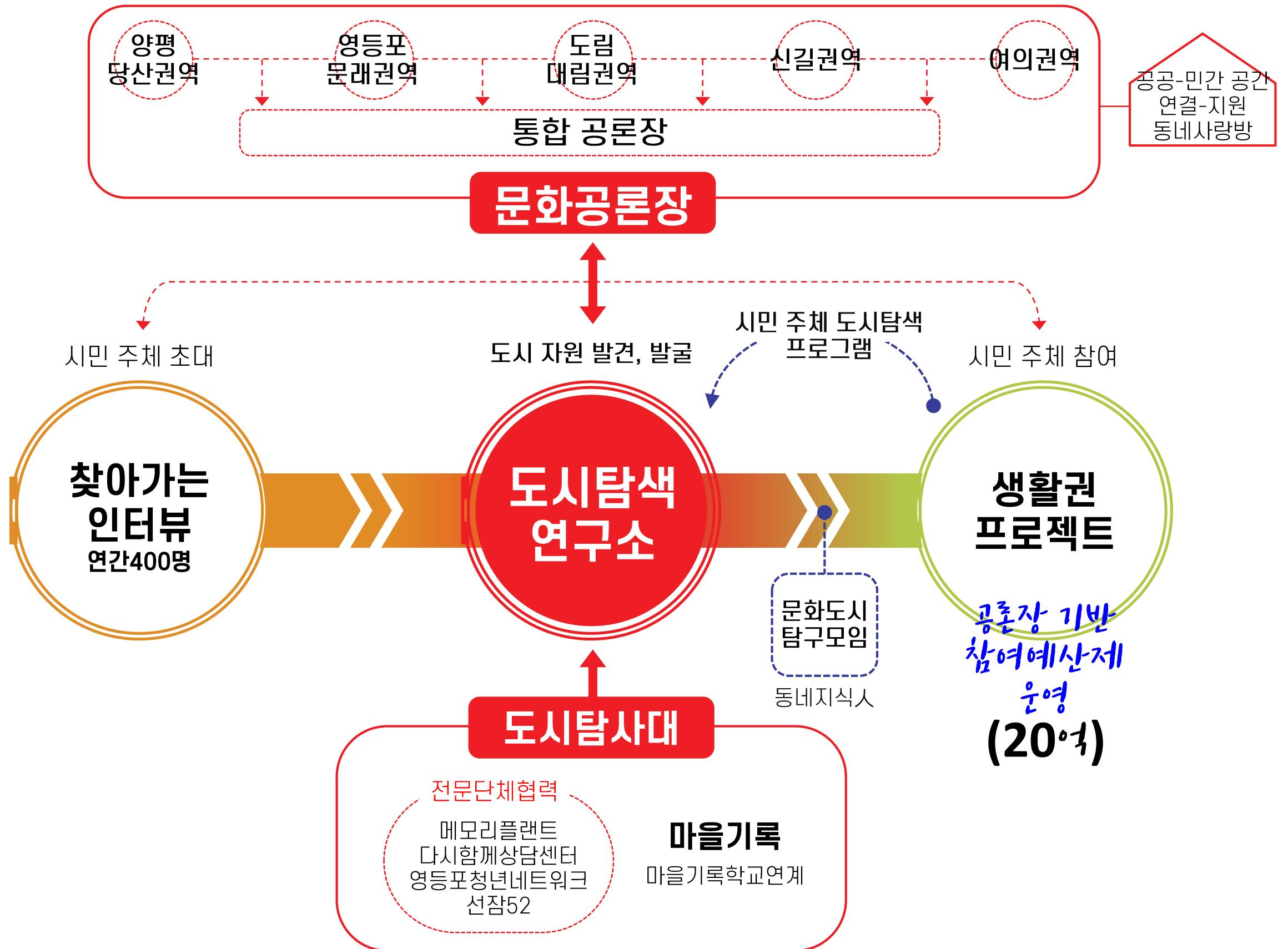
특성화

특성화

전략

개인의 발견	찾아가는인터뷰 도시탐색연구소 마을기록학교(연계)	도시문화랩	예술안심지대 (법률/상담/공간/ 대출 지원)	술풀중개소	수변탐사대	문화도시 플랫폼 모두의 공간 문화도시 R&D 영등포 브랜드(홍보) 문화도시센터 운영
관계의 확장	문화공론장 -생활권 공론장 -통합 공론장	도시의제리빙랩 프로젝트 도시사회/문화다양성/ 놀이교육/안전베리어프리 상호문화공론장	예술안심공론장 창작마케팅	술풀랩(인큐베이팅) 술풀(제품제작) 술풀공론장	수변문화실험실 수변문화공론장	
공존과 공생	생활권프로젝트 (공론장참여예산제)	문화도시 전환학교 도시연대 프로젝트 문화도시 의제포럼	예술상상도시 -영아트페어 -청년기획단	술풀대회 (박람회)	수변문화축제 (생태환경문화제)	
모두의 장소	우리동네사랑방 공공 문화공간 연결	이웃문화대사관 성매매집결지문화공방 지역문화공간 연결	시민자산화 -예술로공간 공공-민간 공간 지원	술풀센터 MY팩토리(연계)	수변문화공공디자인 장소재생프로젝트	

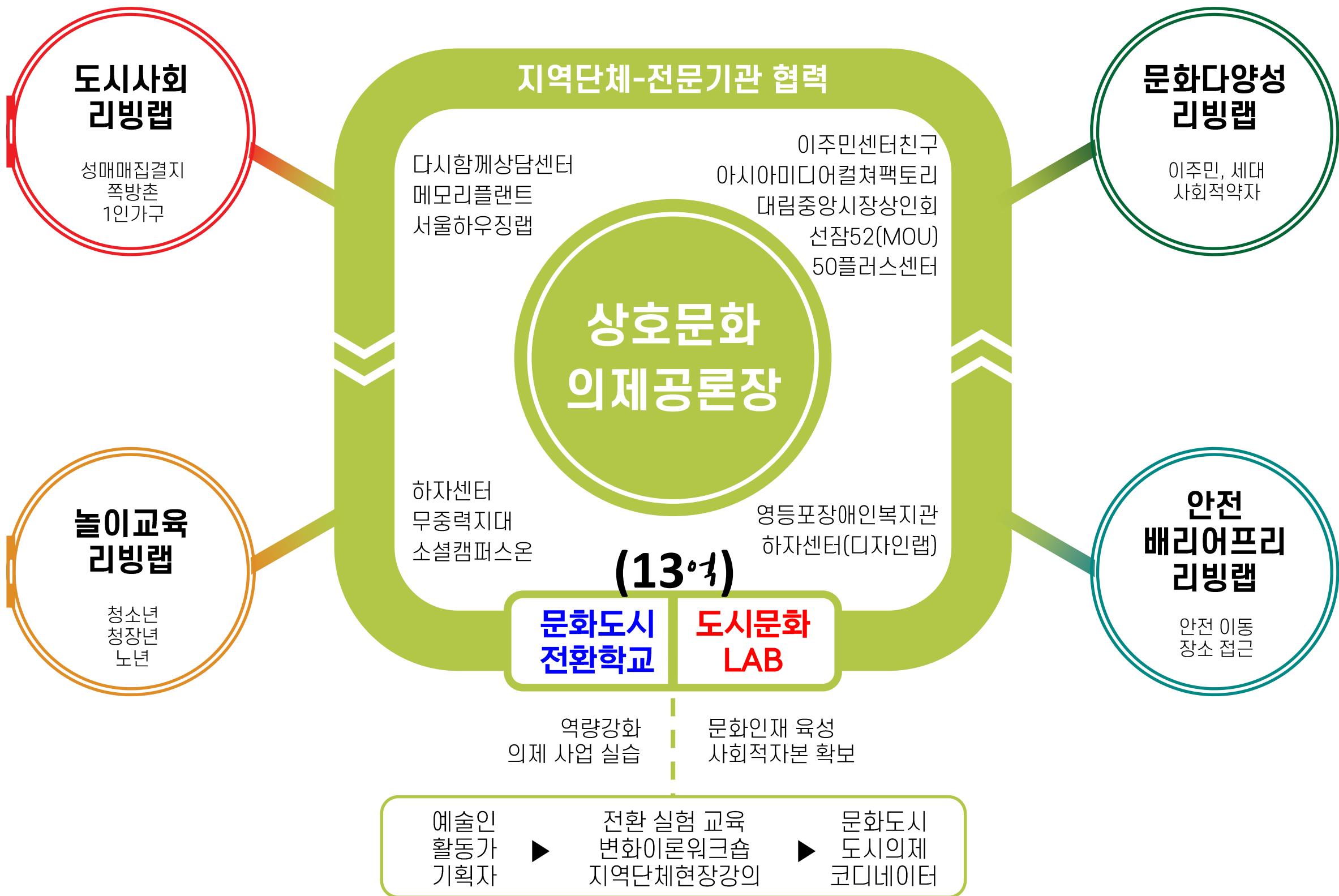
우정과 협력으로 시민 스스로 도시의 문제를 해결하는 공유협력문화 사업



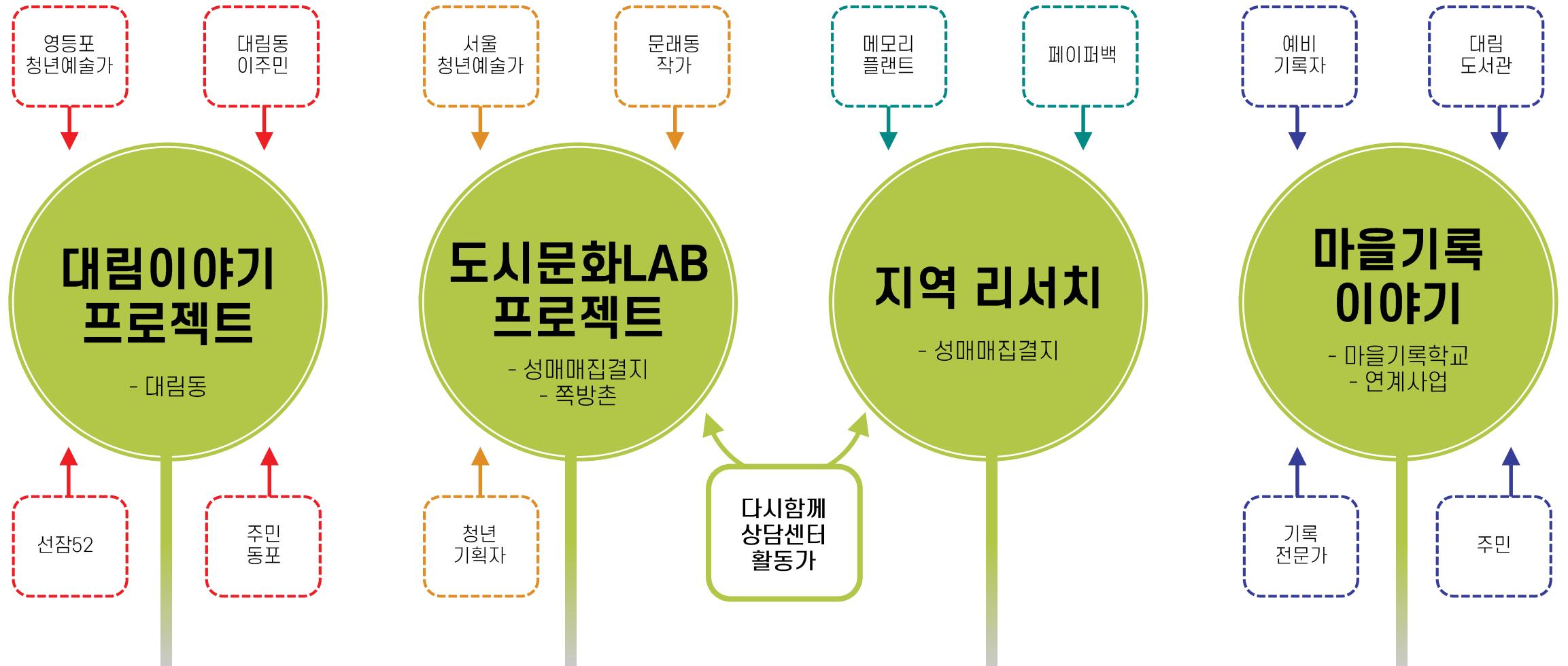
도시의 질문에 답을 찾아가는 과정 : 찾아가는 인터뷰와 공론장



지역의 사회적 의제를 다루고 다양한 삶의 문화를 존중하는 상호문화 사업



청년예술가와 주민이 들여다보고 발견하는 도시



이주민 10명

- 기획자&청년예술가: 5명
- 대림동 이주민: 10명면담
- 지역내협력: 7개소
- 기록영상: 7명
- 결과물: 전시 및 공연 개최

기록콘텐츠 4종

- 기획자&청년예술가: 5명
- 쪽방촌 주민: 15명면담
- 기록책자: 4종 제작 (시 64편 창작, 은어 42개 수집, 주민(쪽방촌) 촬영자 4명)

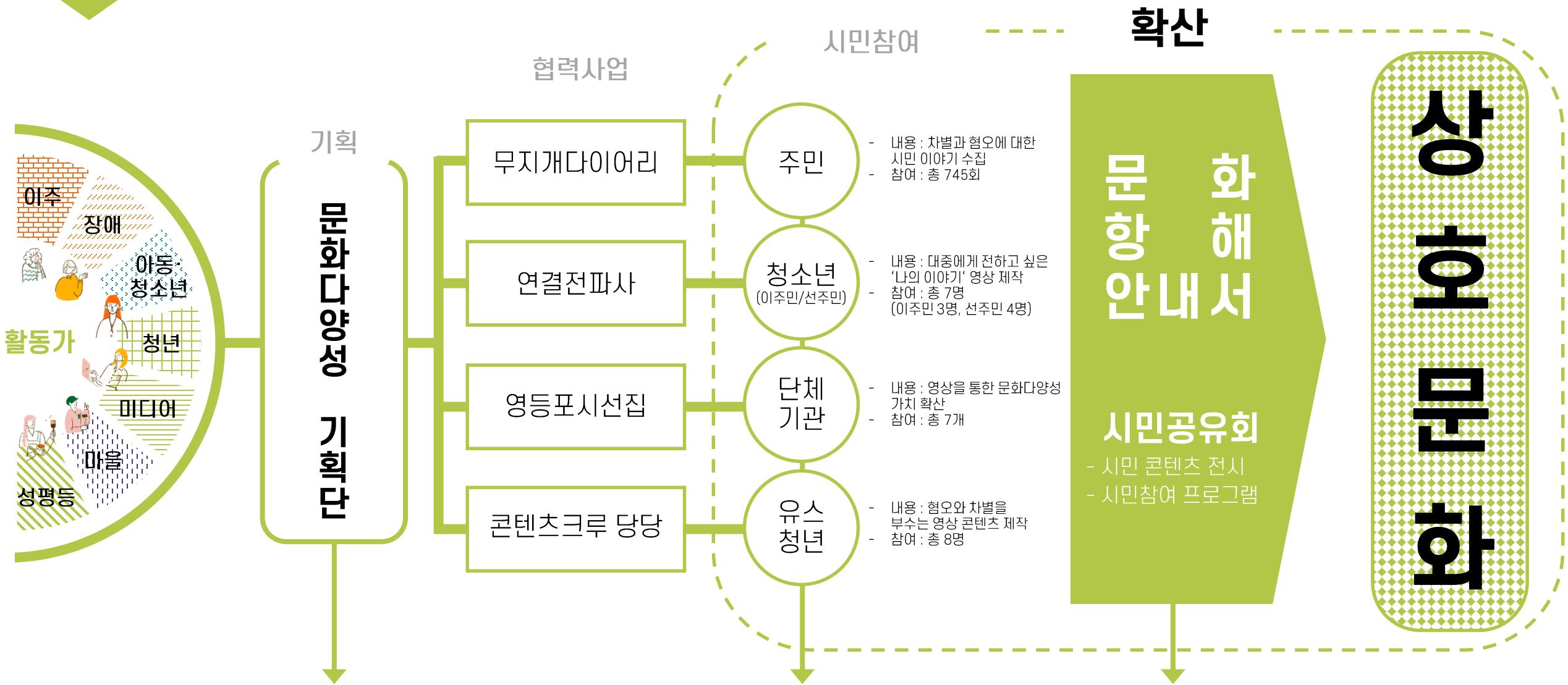
성매매 집결지 자료 1,272개

- 리서치 전문단체협력 (페이퍼백메모리플랜트)
- 언론보도: 192개
- 행정문서: 6개
- 현장센터보고자료: 75개
- 현장지원자료: 999개

수집자료 441개

- 마을기록학교수료: 7명
- 마을기록전시: 2회

혐오와 차별에 대응하는 문화다양성 미디어 생산



워킹그룹
- 상호문화공론장 : 5회
- 협력활동 : 10개

7명



콘텐츠
- 미디어 콘텐츠 : 20건
- 결과자료집 : 2건
- 기획 프로그램 : 23회

45건



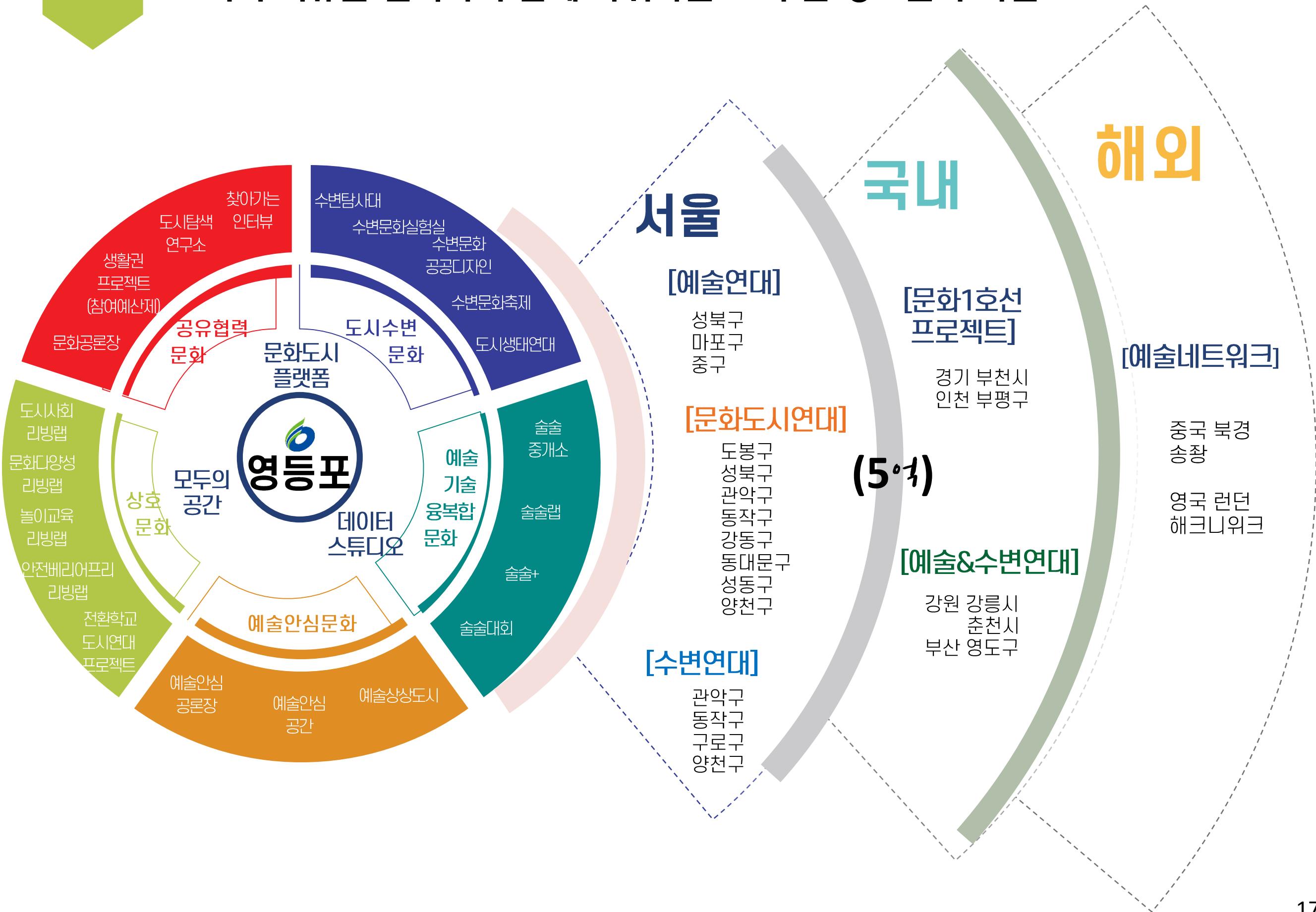
기획실행
- 콘텐츠조회 : 1,415회
- 자료배포 : 150건
- 프로그램참여 : 918명

27명

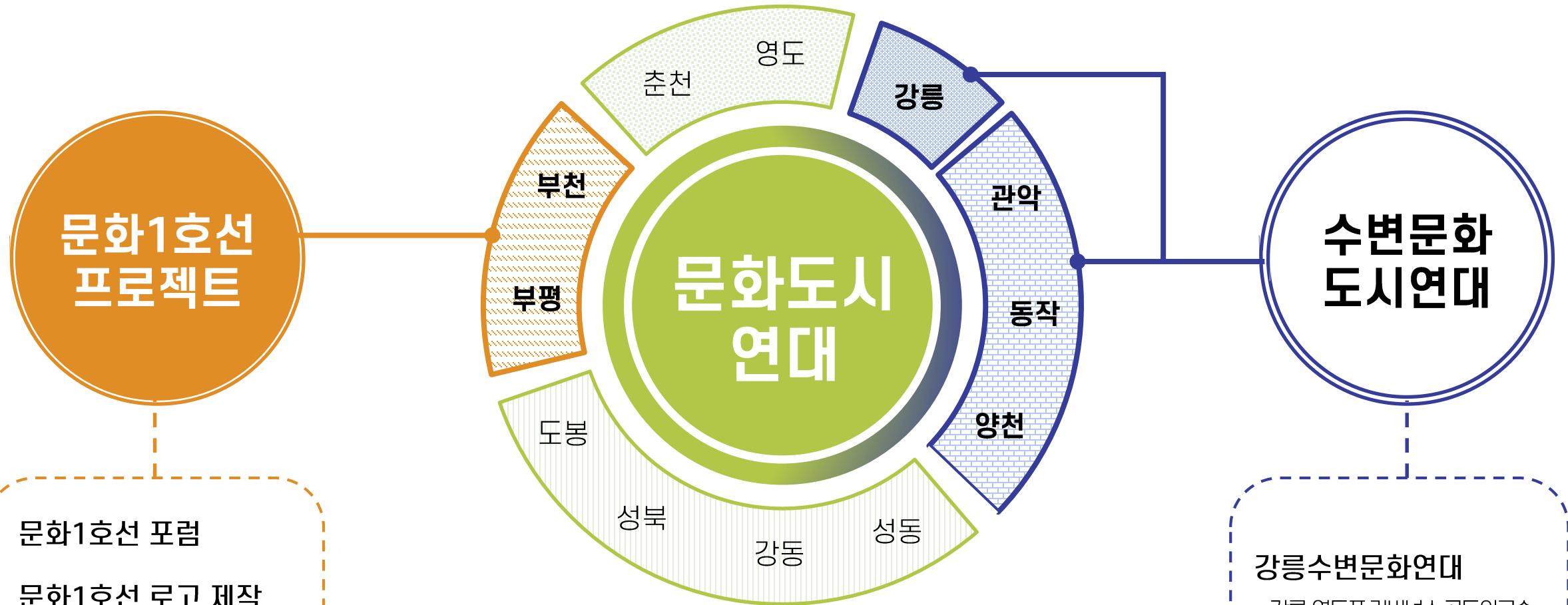


향유확산
- 2,483명

도시의 이슈를 협력하여 함께 다뤄가는 도시 간 상호문화 사업



도시의 이슈를 함께 다뤄가는 도시 간 연대



문화1호선 프로젝트

문화1호선 포럼

문화1호선 로고 제작

도시별 프로젝트

- 부 천 : 1호선 이야기 수집
- 부 평 : 문화다양성콘텐츠제작
- 영등포 : 문화1호선 포럼



문화-예술-수변-도시 연대



수변문화 도시연대

강릉수변문화연대

- 강릉 영등포 거버넌스 공동워크숍

도림천수변문화연대

- 관악동작양천-영등포 공동토론회



이웃 예술가의 창작 환경을 보호하여 창의적 공유지를 만들어가는 예술안심문화 사업

새마을금고 협력

예술인대출기금 지원

- 1%금리
- 연간 30건 이상 운용
- 미상환자 일거리 제공
- * 기간 내 상환률 90% 이상

예술인 대출보증

법무법인 덕수 협력

문화예술인 법률지원

- 저작권보호
- 성폭력피해
- 주거 등 각종 법무 지원

예술인 법률지원

예술안심도시협동조합 협력

안심창작공간 지원

- 안심창작공간 조성(10곳)
- 예술인작업실 개보수지원(30곳)
- 커뮤니티자산관리위탁 전문
사회적경제기업 육성

안심창작 공간지원

아하 성문화센터 협력

성폭력예방위원회 운영

- 성평등문화 전문가, 예술가,
노무사, 변호사 참여
- 문화예술인 성폭력
예방교육 및 상담 지원

성폭력 예방교육 상담

문화도시지원센터

↔
(20억)

예술안심실행단

계획 추진과
평가 관리
및
지속성 확보

계획
기준마련,
심의 선정과
공론화

문화예술자산화 워킹그룹 우만공 협력

시민자산화 지원

- 모금 과정 지원
- 공간 조성&운영 지원
- 30억원 기금 조성 협력 지원
- 자산화 공간 론칭(3곳)

문화예술 자산화 지원

텀블벅 플랫폼 기반

창작품 마케팅 지원

- 작가&작품 홍보
- 작가 굿즈 제작 후원금 지원
- 5년간 100명의 후원금 모금
협력 작가 선정 및 지원

예술인 홍보 마케팅

영아트페어

- 청년예술인 주도의
아트페어 격년 단위 개최

불안과 두려움없이 창작할 수 있는 예술 환경

예술인 대출보증

- 관내 새마을금고 협력
1%금리 예술인대출기금
- '20년 25건 73백만원
 - '21년 17건 8천만원 지원



안심창작 공간지원

- 예술안심도시협동조합
활동 지원
- 안심창작공간 운영 3곳
 - 작업실 개보수 지원 10개



문화예술 자산화지원

- 문화예술자산화
워킹그룹 '우만공'
(우리가만드는공간)
활동 지원
- 1,500만원
시민자산화기금 조성



예술인 법률지원

- 문화예술인 저작권, 성폭력
문제 등 법무 지원
- 법무법인 덕수 협약



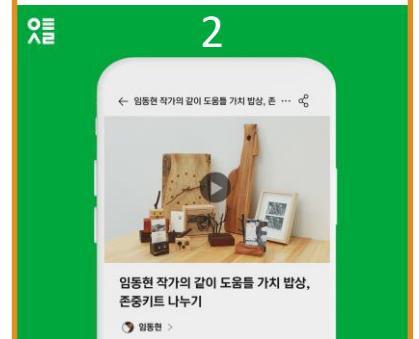
성폭력 예방교육 상담지원

- 성폭력예방위원회 구성
- 성평등문화 전문가, 예술가, 노무사, 변호사 참여
 - 관내 문화예술인 성폭력 예방교육 및 상담 지원



예술인 작품홍보 마케팅지원

- 지역 추천 선정 작가 지원
- 작품 홍보
 - 굿즈 제작 후원금 모금 지원
 - 텀블벅 펀딩 플랫폼 활용
 - 참여작가 5명
 - 후원자 270명
 - 펀딩 총 960만원 성공



✖ 우리의 과제

- 재원 마련의 한계로 타부서의 정책 사업과 연계 운영함으로써 통합적 지원 체계 정착과 거버넌스 형성 미진
- 1년 단위 대출기한을 설정함으로써 상환에 대한 기금 활용 예술인들의 압박감 발생
- 호응이 높은 사업이지만 예산상 무한정 확대하기 어려운 사업으로 지속성 확보를 위한 자체 수입 구조 과제임

예술기술융복합문화를 통한 미래 생존의 새 성장동력 생성 사업



도심 제조산업의
새 성장동력 가속
(일자리창출)

예술인
기술인
연결

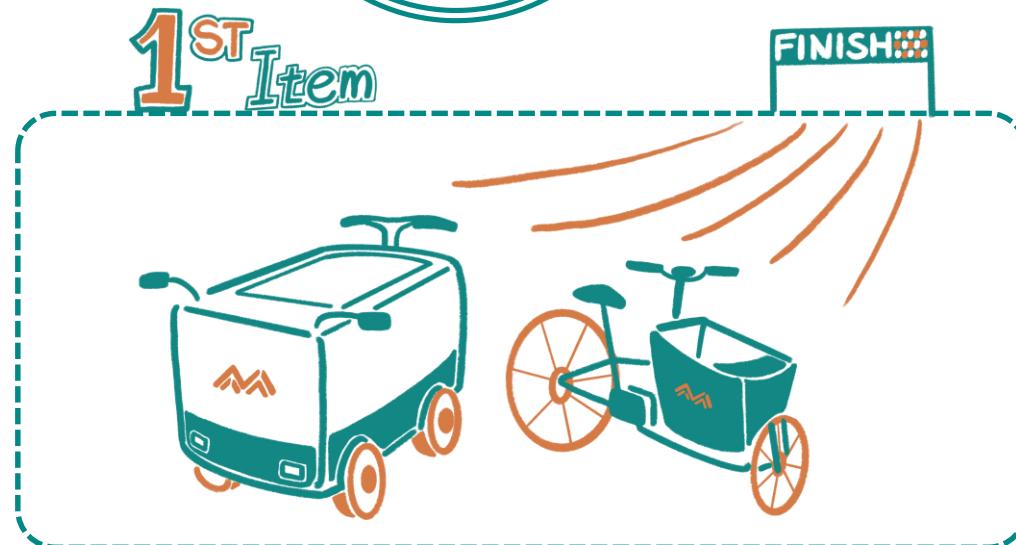
예술인&기술인
협력 워크숍

아이템
컨셉

기술교육
설계 지원

제작지원

MY팩토리영등포
영등포도시재생센터(MOU) | 서울소공인협회 (MOU)



우리는 술(術)의 형제, 재주가 좋다

영등포공유원탁회의
예술안심도시협동조합



예술인



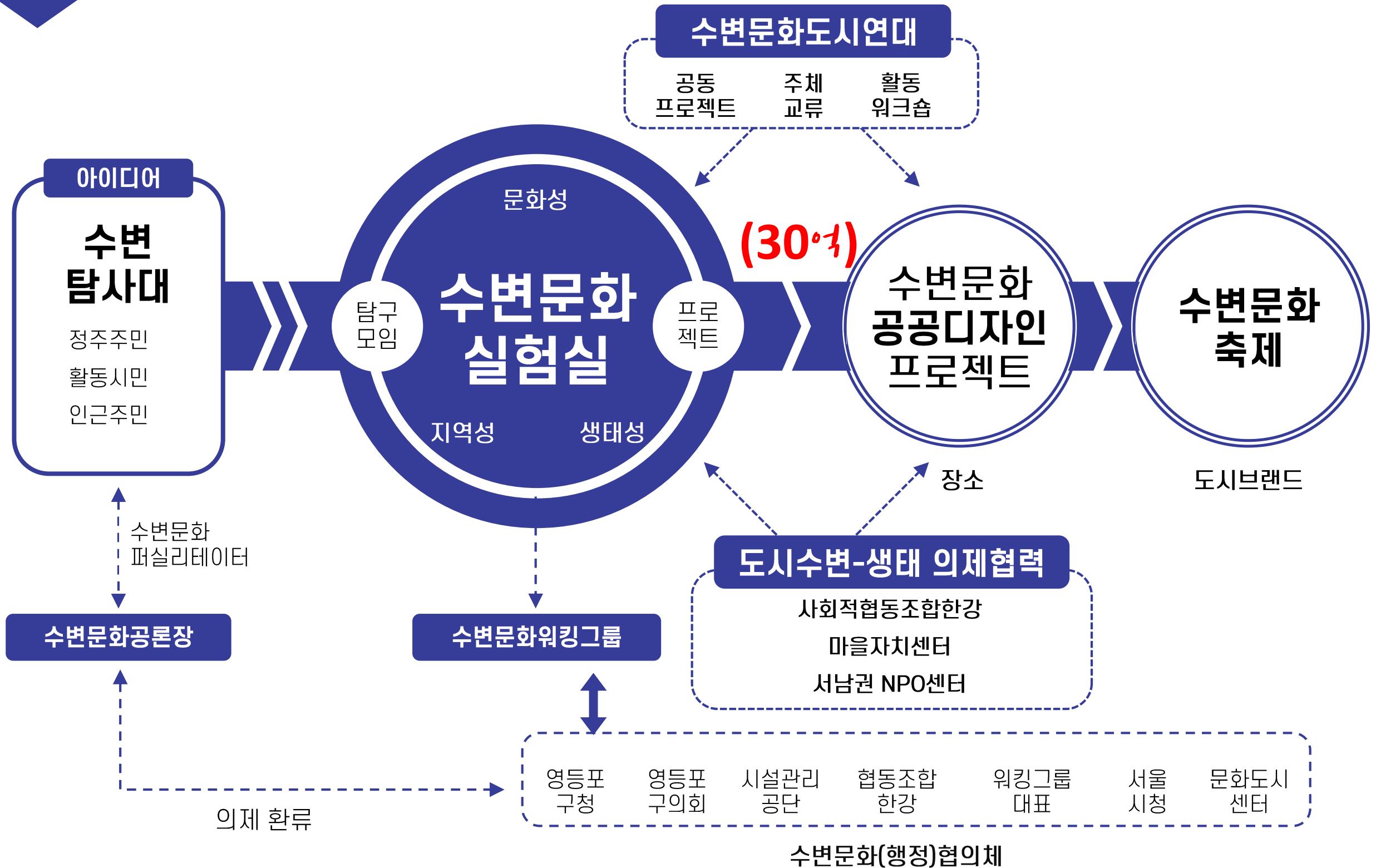
기술인



서울소공인협회
영등포도시재생센터
MY팩토리영등포(공간)



사람, 마을, 수변을 문화로 이으며 공공지대를 만들어가는 도시수변문화 사업



수변으로 문화를 잇는 영등포

2021 ~ 탐구 10팀 → 실행 7팀

2020 ~ 2021



시민

수변탐사대

- 도림천권역
- 안양천권역
- 선유권역
- 샛강권역
- 한강권역

시민 제안
(의제)

수변 문화 실험실

- 도림천권역 1→ 도림천 자연설치미술
- 2→ 영샘민들레
- 안양천권역 3→ 도림천 조명 프로젝트
- 4→
- 선유권역 5→ 링가링가랑n선유
- 6→
- 샛강권역 7→ 마켓 '해외당산/달이온다'
- 한강권역 8→ 프리즈미
- 9→
- 자율권역 10→ 영등포수변 이야기

수변 문화

통합
공유회
(공론장)

도시수변문화

참여시민
(총65명)

20대	10명
30대	13명
40대	16명
50대	15명
60대	11명



지역 영등포, 구로, 동작, 양천, 용산, 금천, 관악, 광명, 강서, 강남, 총북제천

11개



제안 - 생태분야 : 10 건
- 시설분야 : 31 건
- 문화분야 : 21 건

바역 주 4건

62건

의제 환류 및 지원



기획실행 - 시민모임 : 10팀
- 기획실행 : 24회

향유확산

40명

200+명

수변문화협의체 (행정 - 전문가 - 시민)



모두의 장소(공간) (26억)

기획-발굴-점유 공간 운영

문화도시 사업을 확산하기 위한 전략적 발굴 & 연결 운영하는 공간

기획공간운영	민간발굴공간	휴점공간운영
예술안심지대 (예술쉼터) 이웃문화대사관 (영등포역/대림동)	독립서점, 공방 카페갤러리 예술창작소 커뮤니티상점	남부도로사업소 (대림역, '22~'23) 무중력지대 (당산역, '23~)

▶ 영등포문화사랑방 100호 인증

문화도시벨트 협력기관공간

문화도시 의제 실현을 위해 지역기관과의 협력+실험의 공간

문화공론장 도시탐사대 생활권프로젝트	도시사회 문화다양성 놀이교육 안전배리어프리	예술기술융복합 예술안심	수변탐사대 수변문화실험실 공공예술프로젝트 수변문화축제
공유협력	상호문화	예술+기술	도시수변문화
하자센터 (디자인랩) 서남권NPO센터	다시함께센터 온드림센터 무중력지대 장애인복지관	MY팩토리 문래예술공장 문화철도역	셋강생태관

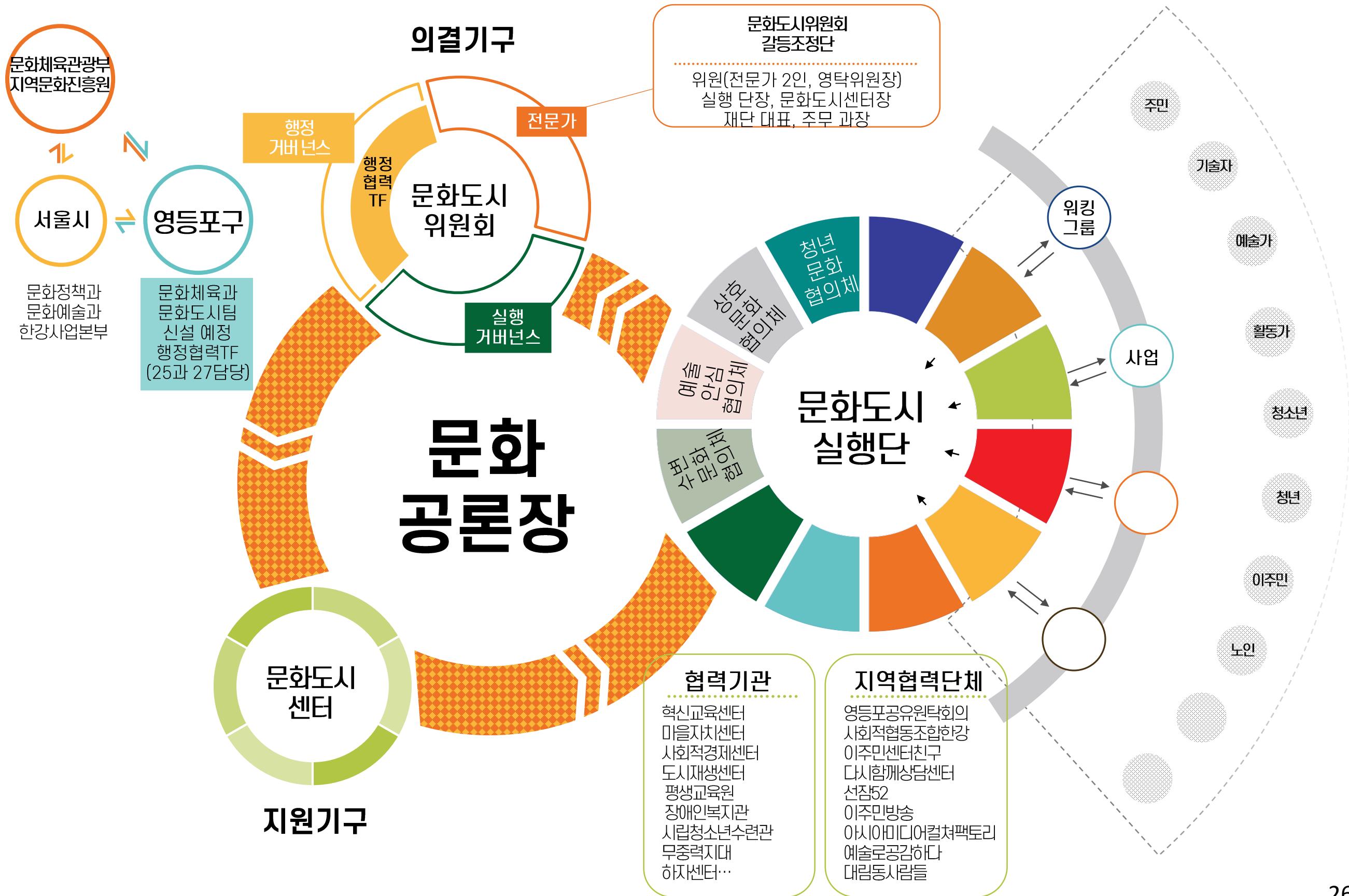
영등포권역별 공공거점공간

시민의 일상생활과 밀접한 공공공간을 문화도시 활동의 장소로 협력하는 공간

양평당산 권역	영등포문래 권역	대림도림 권역	신길 권역	여의 권역
창의예술센터 선유도서관	술술센터 문래도서관 문화철도역	대림도서관 한우리센터	신길도서관 청소년문집	여의MBC 도서관
마을도서관 2곳	마을도서관 2곳	마을도서관 3곳	마을도서관 3곳	마을도서관 1곳



문화도시 거버넌스



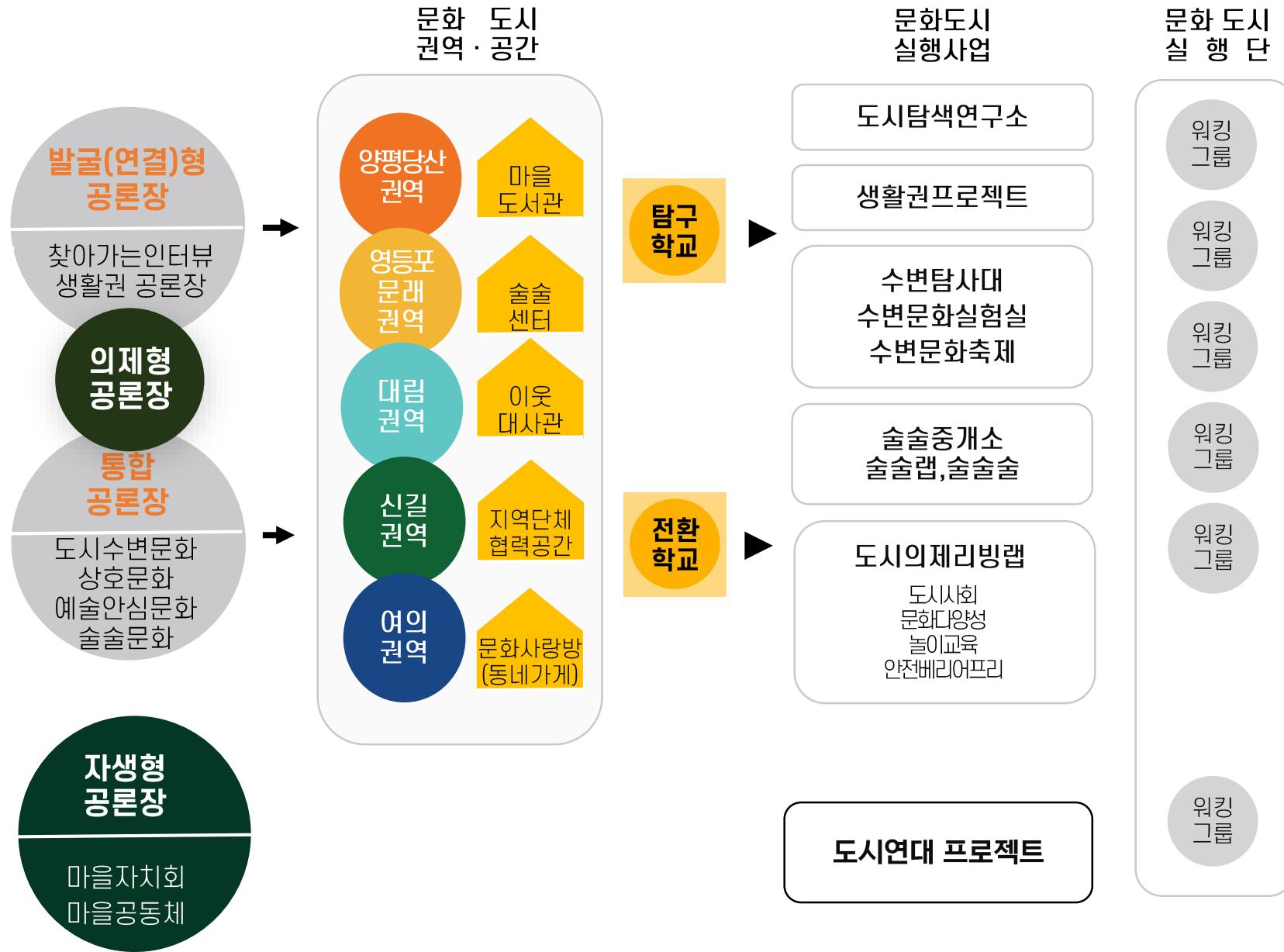
문화도시 시민의 참여 구조와 의사결정 구조



시민참여

정주 · 활동시민

- 주민
- 예술가
- 기획자
- 기술인
- ...
- 청소년
- 청년
- 성인
- 노인
- 장애인
- 외국인



의사결정

도시-마을 의제 제안·지지

권역-의제 공론장 ▶ 통합공론장

시민프로젝트 상호결정

제안팀 ▶ 상호평가

* 생활권프로젝트 전액 주민참여예산

의결 추대

실행단 (워킹그룹) ▶ 문화도시위원 공동센터장2

문화도시 모니터링

문화도시 로드맵

연도	준비기		본사업				
	2020년	2021년	2022년	2023	2024	2025	2026년

슬로건	모두의 문화도시 영등포							문화생산도시	문화생산도시
근거	영등포 문화도시 조례 근거 재단 프로젝트		우정과 환대의 이웃, 다채로운 문화생산도시 영등포						

문화도시 추진주요내용	문화도시 지정신청 및 단계절차 추진		문화도시 지정신청					문화생산도시	문화생산도시	
	문화도시 지정신청	문화도시 조성계획 승인	문화도시 예비사업 현장실사/지정심의		우정과 환대의 이웃, 다채로운 문화생산도시 영등포					
	문화도시 추진위원회 구성 및 운영		문화도시 지정사업 추진 및 효과 발현							
	문화도시 조례 개정	문화도시 위원회 발족	문화도시위원회 운영	문화도시 전략사업 집중 추진 및 지원		문화도시와 연계 도시 정책의 연결-협력-효과 발현				
	시민주체&도시자원 기초 탐색		문화공론장 기반 문화도시주체와 도시자원의 발견과 공유 시스템 정착							
	찾아가는 인터뷰 시범운영		[주체초대] 영등포 찾아가는 인터뷰 - 시민주체 발굴 (연간 400명)							
	수변탐사대 운영		수변문화실험실 운영 (지역성, 생태성, 문화성)	도시탐색연구소 - 도시자원아카이빙(장소, 기억, 사람)		도시자원의 문화적 재해석과 미래가치로 전환				
	시민주체 - 도시 관계 기반 형성		시민주체 - 도시 관계의 확장							
	문화도시 준비모임 사전공론장		생활권공론장 + 의제공론장 = 통합공론장 확장	문화공론장 운영 안정화		영등포				
			[생활권 프로젝트]	5대 생활권역 시민 제안 프로젝트 연간 추진 (주민참여예산제 방식. 시민에 의한 의제 제안 - 결정)		영등포				
			[리빙랩 프로젝트]	도시사회, 문화다양성, 놀이교육, 안전배리어프리 등 관련 지역기관 협업으로 의제별 프로젝트 연간 추진		영등포				
	[도시연대]	부천-부평 포항 MOU	강릉 MOU	문화1호선. 수변문화도시연대. 문화도시연대 공동프로젝트 구체화 (연간 3개 도시 연대)		문화1호선. 수변문화도시연대. 문화도시 연대 도시벨트 구축 - 공동프로젝트 정기화				성과자산
			예술생태계 연대 (성북-중구-마포)		해외 창작촌 교류 (영국 해크니워크, 중국 숭장)		재가치화			
	지역기반 청년활동 시범운영		문화도시 탐구전문학교							
	영등포산책자(도시실험연구활동)		도시탐구학교. 문화예술전환학교, 문화도시매개자아카데미							
		[문화인력육성]	모더레이터 아카데미, 학습모임 지원	문화공론장 모더레이터(권역별 활동가) 전환		수립				
		[민간문화공간]	마을 커뮤니티 공간 및 민간 문화공간 협력 관계 구축	마을 커뮤니티 공간 연계 기획사업 운영						
예술상상도시		예술안심창작환경 구축								
창조적 공유재 생산		예술안심법률지원, 성폭력교육, 예술안심공간, 창작마케팅 등 예술인 활동 지속 기반 지원								
		온라인플랫폼 구축		온라인 플랫폼 자원 연결						
		문화도시 정보채널 구축		DB-도시정보활용 활성화						
문화도시 앵커공간 탐색		문화 앵커 공간 조성 및 운영 - 예술안심쉼터(3곳), 이웃대사관(2곳)								
도시 생활권별 대상지 검토		공공 공간 및 민간공간 연결 지원								
문화도시 추진 준비 R&D 실행		문화도시 브랜드 개발 및 인지도 확대 : 정주 활동 주민 마케팅								
문화도시 기초연구/문화도시 성과지표연구/모니터링 지표 개발		문화도시 통합 홍보								
도시수변문화&기술예술융복합문화 기반 마련		도시수변문화&기술예술융복합문화 활성화								
도시수변문화 및 기술예술융복합문화 전략 수립		수변문화실험 프로젝트 운영		공공지대로서 수변 활용 확대						
		술술프로젝트 시제품 제작 및 마케팅		술술 창업 지원 및 육성						

우정과 환대의 이웃,
다채로운 문화생산도시

"영등포"

